

Stichting Rotterdams Wijktheater

Gevestigd te Rotterdam

Rotterdam, 29 april 2026

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Bladzijde:

I. Algemeen

2

JAARREKENING:

A. Balans per 31 december 2025;

3

B. Staat van baten en lasten over 2025;

4-5

C. Toelichtingen:

a. Algemene grondslagen;

6-7

b. Toelichtingen op de balans per 31 december;

8-12

c. Niet uit de balans blijkende verplichtingen;

13

d. Toelichtingen op de staat van baten en lasten over 2025.

14-17

I. ALGEMEEN:

Het doel van de stichting is het maken en uitvoeren van theaterproducties.

Cultuurperiode 2025-2028:

Fonds voor de Cultuurparticipatie

Het Nederlands Fonds Cultuurparticipatie zal voor de periode 2025 tot en met 2028 een budgetsubsidie verlenen.

Gemeente Rotterdam Kunst en Cultuurplan 2025 tot en met 2028

De gemeente Rotterdam zal over de periode 2025 tot en met 2028 een budgetsubsidie verlenen. Voor 2025 is een budgetsubsidie verleend van maximaal € 642.900.

Ondertekening bestuur:

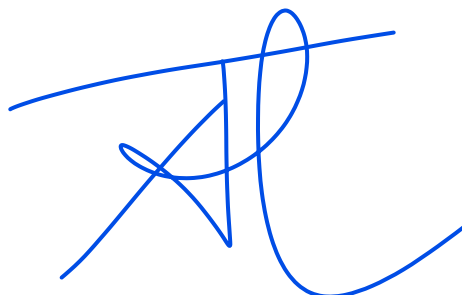
Rotterdam, 29 april 2026

J. Ibrahimovic, Directeur/bestuurder

Ondertekening Raad van Toezicht:

Rotterdam, 29 april 2026

Arjanne Hoogstad, Voorzitter Raad van Toezicht



BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(met vergelijkende cijfers per 31 december 2024)

A.

ACTIVA:	boekjaar 2025 €	boekjaar 2024 €
Materiële vaste activa	34.304	6.242
Viottende activa:		
Vorderingen	48.007	77.056
Liquide middelen	585.248	482.127
Totale Viottende Activa	633.255	559.183
Totale Activa	667.559	565.425
PASSIVA:		
Eigen vermogen:		
Algemene reserve	159.035	159.035
<i>Overige reserves:</i>		
Bestemmingsreserve Investering bestelbus	50.000	30.000
Bestemmingsreserve Solidariteitsfonds	10.876	10.876
Bestemmingsreserve Nieuwe productie	73.573	13.573
Bestemmingsreserve Nieuwe website	10.500	10.500
Bestemmingsreserve ICAF 2021-2024	167.466	82.408
Bestemmingsreserve Marketing-Zichtbaarheid in de stad	5.285	5.285
Bestemmingsreserve FCP: Loon- en prijsbijstelling	0	32.710
Bestemmingsreserve FCP: Jonge Cultuurmakers	0	12.483
Bestemmingsreserve FCP: Projectsubsidie Internationale samenwerking jongeren	19.785	41.613
Bestemmingsreserve nieuwe makers	16.827	0
Bestemmingsreserve ICAF 2025	17.922	0
Totaal Eigen Vermogen	531.269	420.023
Kortlopende schulden:		
Schulden aan leveranciers	45.331	26.863
Belastingen en premies sociale verzekeringen	21.119	22.125
Overlopende passiva	69.840	96.414
Totaal kortlopende schulden:	136.290	145.402
Totaal passiva	667.559	565.425

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

B.

	Boekjaar 2025 €	Jaarplan 2025 €	Boekjaar 2024 €
BATEN:			
A. Opbrengsten			
<i>Directe opbrengsten:</i>			
Publieksinkomsten	77.717	57.000	96.315
Sponsorinkomsten	0	0	0
Overige inkomsten	42.516	50.000	24.074
Indirecte inkomsten	0	0	0
A.	120.233	107.000	120.389
B. Bijdragen			
Meerjarige subsidie Fonds Cultuurparticipatie	203.996	228.595	148.117
Meerjarige subsidie provincie	0	0	0
Subsidie gemeente Rotterdam in het kader van het Cultuurplan	644.497	642.900	657.440
Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen	0	0	0
Overige bijdragen uit private middelen	0	0	0
B.	848.493	871.495	805.557
Totale baten A + B	968.726	978.495	925.946
LASTEN			
C. Beheerslasten			
Beheerslasten personeel	123.788	145.785	146.438
Beheerslasten materieel	156.691	171.650	122.988
Totaal Beheerslasten	280.479	317.435	269.426
D. Activiteitenlasten			
Activiteitslasten personeel	553.195	512.113	588.214
Activiteitslasten materieel	64.995	148.947	151.619
D.	618.190	661.060	739.833
Totaal lasten C + D	898.669	978.495	1.009.259

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 (vervolg)

B.

	Boekjaar 2025 €	Jaarplan 2025 €	Boekjaar 2024 €
Som der lasten	898.669	978.495	1.009.259
	70.057	0	-83.313
Saldo rente baten / -lasten	1.324	0	1.296
SALDO	71.381	0	-82.017
Mutatie Impuls Cultuurdeelname Rotterdamse jongeren	21.540	0	0
Mutatie Projectsubsidie Internationale samenwerking	21.828	0	0
	114.749	0	-82.017
Mutatie bestemmingsreserve FCP: Loon- en prijsbijstelling	0	0	-22.810
Mutatie bestemmingsreserve productiekosten 2025	0	0	-21.540
Mutatie bestemmingsreserve nieuwe makers	-16.827	0	0
Mutatie bestemmingsreserve ICAF 2025	-17.922	0	0
Mutatie bestemmingsreserves nieuwe Producties	-60.000	0	61.016
Mutatie bestemmingsreserve investering bestelbus	-20.000	0	0
Mutatie bestemmingsfonds-/reserve projecten/ICAF	0	0	65.351
	0	0	0

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en het Handboek verantwoording meerjarige activiteitsubsidies 2025 - 2028 van het Fonds voor Cultuurparticipatie en de voorwaarden van de gemeente Rotterdam.

De vergelijkende cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, gerubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Pensioenregelingen

Pensioenregelingen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. Stichting Rotterdams Wijktheater heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Opbrengsten en kosten met betrekking tot project ICAF worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt, het resultaat in het jaar wordt toegevoegd dan wel in mindering gebracht op de bestemmingsreserve ICAF.

Overige vooruit ontvangen subsidies worden gereserveerd op de balans en vallen vrij in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Omzetverantwoording

Opbrengsten betreffen voornamelijk ontvangen subsidies, bijdragen en recettes.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijving op materiële vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgingsprijs.

Afschrijvingen vinden plaats volgende de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

b.

TOELICHTINGEN OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

C.

	boekjaar 2025 €	boekjaar 2024 €
VLOTTENDE ACTIVA:		
Materiële vaste activa		
Boekwaarde per 1 januari	6.242	4.092
Bij: Investerings	35.450	4.419
	41.692	8.511
Af: Afschrijvingen	7.388	2.269
Boekwaarde per 31 december	34.304	6.242
Vorderingen:		
Debiteuren:		
Debiteuren	2.624	6.965
Nog te factureren	0	5.450
Debiteuren per 31 december	A. 2.624	12.415
<i>Overige vorderingen:</i>		
Belastingen:		
Omzetbelasting, 4e kwartaal	8.672	12.565
Omzetbelasting, suppletie 2024	0	4.354
Omzetbelasting, suppletie 2025	82	0
	B. 8.754	16.919
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	5.158	1.975
Vooruitbetaalde kosten	16.112	14.468
Waarborgsom	8.850	14.161
Pensioenpremie	5.062	5.198
Te ontvangen bijdragen	0	18.000
Overige te ontvangen posten	1.447	0
Af: voorziening waarborgsom	0	-6.080
	C. 36.629	47.722
Totaal vorderingen A + B + C	48.007	77.056

VLOTTENDE ACTIVA: (vervolg)	boekjaar 2025 €	boekjaar 2024 €
Liquide middelen:		
<i>ABN-AMRO Bank N.V.</i>		
Volgens uw administratie en het laatst ontvangen dagafschrift bedroeg uw saldo per 31 december	471.344	369.481
<i>ASN Bank, spaarrekening</i>		
Volgens uw administratie en het laatst ontvangen dagafschrift bedroeg uw saldo per 31 december	113.492	112.211
<i>Kas</i>		
Volgens uw administratie bedroeg uw kassaldo op 31 december	412	435
	<u>585.248</u>	<u>482.127</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

	boekjaar 2025 €	boekjaar 2024 €
ALGEMENE RESERVE:		
Algemene reserve per 1 januari	159.035	159.035
Bij/AF: bestemming resultaat boekjaar	0	0
Algemene reserve per 31 december	<u>159.035</u>	<u>159.035</u>
Bestemmingsreserve		
<i>Bestemmingsreserve investering bestelbus</i>		
Saldo 1 januari	30.000	30.000
Bij: bestemming resultaat boekjaar	<u>20.000</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>50.000</u>	<u>30.000</u>
<i>Bestemmingsreserve solidariteitsfonds</i>		
Saldo per 31 december	<u>10.876</u>	<u>10.876</u>
<i>Bestemmingsreserve Nieuwe productie</i>		
Saldo 1 januari	13.573	74.589
Bij: bestemming resultaat boekjaar	<u>60.000</u>	<u>0</u>
	73.573	74.589
Af: bestemming resultaat boekjaar	<u>0</u>	<u>61.016</u>
Saldo per 31 december	<u>73.573</u>	<u>13.573</u>
<i>Bestemmingsreserve Nieuwe website</i>		
Saldo per 31 december	<u>10.500</u>	<u>10.500</u>
<i>Bestemmingsreserve ICAF 2021-2024</i>		
Saldo 1 januari	82.408	147.759
Af: besteding boekjaar	<u>0</u>	<u>65.351</u>
	82.408	82.408
Bij: Vooruit ontvangen subsidie FCP-ICAF 2022	10.124	0
Vooruitontvangen subsidies FCP-ICAF 2024	42.224	0
FCP-Loon- en prijsbijstelling 2024	<u>32.710</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>167.466</u>	<u>82.408</u>
<i>Bestemmingsreserve Marketing-Zichtbaarheid in de stad</i>		
Saldo per 31 december	<u>5.285</u>	<u>5.285</u>
<i>Bestemmingsreserve FCP: Loon- en prijsbijstelling</i>		
Saldo 1 januari	32.710	9.900
Bij: FCP: Loon- en prijsbijstelling 2024	<u>0</u>	<u>22.810</u>
	32.710	32.710
Af: Toegevoegd aan Bestemmingsreserve ICAF 2021-2024	<u>32.710</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>32.710</u>

	boekjaar 2025 €	boekjaar 2024 €
Bestemmingsreserve: (vervolg)		
<i>Bestemmingsreserve FCP: Jonge Cultuurmakers</i>		
Saldo 1 januari	12.483	17.354
Af: FCP in 2025 terugbetaald	12.483	4.871
Saldo per 31 december	0	12.483
<i>Bestemmingsreserve FCP: Projectsubsidie Internationale samenwerking</i>		
Saldo 1 januari	41.613	41.613
Af: Vrijval reserve	21.828	0
Saldo per 31 december	19.785	41.613
<i>Bestemmingsreserve Impuls Cultuurdeelname Rotterdamse jongeren</i>		
Saldo 1 januari	21.540	0
Bij: bestemming resultaat boekjaar	0	21.540
	21.540	21.540
Af: Vrijval reserve	21.540	0
Saldo per 31 december	0	21.540
<i>Bestemmingsreserve nieuwe makers</i>		
Saldo 1 januari	0	0
Bij: bestemming resultaat boekjaar	16.827	0
Saldo per 31 december	16.827	0
<i>Bestemmingsreserve ICAF 2025</i>		
Saldo 1 januari	0	0
Bij: bestemming resultaat boekjaar	17.922	0
Saldo per 31 december	17.922	0
Totaal bestemmingsreserve	372.234	260.988

	boekjaar 2025 €	boekjaar 2024 €
KORTLOPENDE SCHULDEN:		
<i>Crediteuren:</i>		
Per 31 december was u verschuldigd aan leveranciers	<u>45.331</u>	<u>26.863</u>
<i>Te betalen posten:</i>		
Belastingen:		
Loonheffingen december	A. <u>21.119</u>	<u>22.125</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruit ontvangen subsidies FCP-ICAF 2022	0	10.124
Vooruit ontvangen subsidies FCP-ICAF 2024	0	42.224
Te betalen vakantiegeld	19.118	14.733
Te betalen overuren	6.136	0
Te betalen netto loon	5.379	1.587
Vooruit ontvangen bijdrage Alliance for Socially Engaged Arts - ICAF	15.518	0
Vooruit ontvangen subsidie Gemeente Rotterdam "Opzoomermee"	6.440	0
Diverse te betalen kosten	<u>17.249</u>	<u>27.746</u>
	B. <u>69.840</u>	<u>96.414</u>
Totaal A + B	<u>90.959</u>	<u>118.539</u>

Huurovereenkomsten:

Studio Herenwaard 17 te Rotterdam

Stichting Rotterdams Wijktheater heeft een huurovereenkomst afgesloten met Cultuurwerkplaats IJsselmonde, IJsselmonde te Rotterdam.

De resterende looptijd van het huurcontract is tot en met 31 augustus 2025 en kan telkens verlengd worden met 1 (één) jaar. Jaarlijkse huurverplichting € 40.635.

Albert Plesmanweg 35J te Rotterdam

Stichting Rotterdams Wijktheater heeft met ingang 1 december 2024 een huurovereenkomst afgesloten met 1726 Real Estate Investments B.V. voor de opslagruimte Albert Plesmanweg 35J te Rotterdam.

De huurovereenkomst is aangegaan voor bepaalde tijd, te weten voor een periode van 4 (vier) jaar, ingaande 1 december 2024, met aansluitende verlengingsperioden van telkens 4 (vier) jaar. De opzegtermijn bedraagt 9 (negen) maanden.

Jaarlijkse huurverplichting € 27.404, inclusief servicekosten.

Brielselaan 157 te Rotterdam

Stichting Rotterdams Wijktheater heeft met ingang 1 januari 2025 een huurovereenkomst afgesloten met stichting Charlois aan het Water voor het paviljoen Aan het Water, Brielselaan 157 te Rotterdam.

Jaarlijkse huurverplichting € 4.108.

	2025 €	Jaarplan 2025 €	2024 €
SPECIFICATIE BATEN:			
Directe opbrengsten			
<i>Publieksinkomsten</i>			
Deelnemersgelden en opbrengst voorstellingen ICAF	1.357	2.000	2.425
Opbrengsten voorstellingen/presentaties	76.360	55.000	93.890
Totaal opbrengst voorstellingen	<u>77.717</u>	<u>57.000</u>	<u>96.315</u>
Bijdragen uit private middelen			
Private fondsen ICAF	1.260	0	0
Private fondsen diverse projecten	15.857	50.000	20.000
Overige inkomsten	25.399	0	4.074
Totaal overige opbrengsten	<u>42.516</u>	<u>50.000</u>	<u>24.074</u>
Subsidie Gemeente Rotterdam			
Jaarlijks subsidie uit de Cultuurnota	642.900	642.900	620.900
Projectsubsidies gemeente Rotterdam	1.597	0	21.540
Subsidie Fair Pay Gemeente Rotterdam ICAF	0	0	15.000
	<u>644.497</u>	<u>642.900</u>	<u>657.440</u>
Subsidie Fonds Cultuurparticipatie			
Meerjarige activiteitsubsidie FCP-ICAF	196.752	196.750	82.776
FCP: Loon- en prijsbijstelling 2025	7.244	0	0
FCP: Loon- en prijsbijstelling 2024	0	0	22.810
Aanvullende activiteitsubsidie FPK-ICAF	0	31.845	0
Projectsubsidie FCP jonge cultuurmakers 2024	0	0	37.660
Projectsubsidie FCP jonge cultuurmakers 2023	0	0	4.871
	<u>203.996</u>	<u>228.595</u>	<u>148.117</u>
Overige baten			
Projectsubsidie Urban Arts	0	0	0
Projectsubsidie Fonds Podiumkunsten t.b.v. ICAF	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Overige bijdragen uit private middelen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

LASTEN	2025 €	Jaarplan 2025 €	2024 €
BEHEERSLASTEN: PERSONEELSLASTEN			
Loonkosten Directie	19.636	20.797	9.042
Loonkosten Zakelijke leiding RWT	65.657	64.037	53.546
Loonkosten Zakelijke leiding ICAF	7.307	7.576	7.649
Loonkosten Acq./publ.werv./publiciteit/educatie	31.188	39.274	76.201
Loonkosten Acq./publ.werv./publiciteit/educatie ICAF	0	14.101	0
	<u>123.788</u>	<u>145.785</u>	<u>146.438</u>
Totaal personeelslasten	<u>123.788</u>	<u>145.785</u>	<u>146.438</u>
BEHEERSLASTEN: MATERIELE LASTEN:			
Huisvesting:			
Huur kantoor/studio/opslag	69.050	71.450	59.216
Huur kantoor/studio/opslag ICAF	9.645	6.250	0
Schoonmaak	5.628	5.400	5.187
Kleine inventaris	0	1.000	0
Overige en diverse huisvestingskosten	8.047	3.000	3.461
A.	<u>92.370</u>	<u>87.100</u>	<u>67.864</u>
Kantoorkosten:			
Communicatiekosten	1.903	250	2.768
Porti	365	250	426
Kantoorbenodigdheden	1.119	1.000	1.119
Kantoorkosten ICAF	86	1.000	0
Drukwerk en kopieerkosten	28	500	28
Representatiekosten/relatiegeschenken	2.025	1.000	0
Assuranties algemeen	2.281	2.750	1.037
Administratie- en accountantskosten	16.661	25.000	23.162
Administratie- en accountantskosten 2023-2024	-8.000	0	0
Advieskosten	0	0	41
Contributies en abonnementen	7.714	8.000	7.214
Bankkosten en incassokosten	1.119	2.000	689
Bureaunkosten ICAF incl. accountantskosten	5.058	10.000	3.750
Vergoeding RvT	2.677	1.800	1.250
Overige algemene kosten	0	2.000	3.897
Automatisering	2.504	2.000	3.663
Voorziening dubieuze debiteur	0	0	6.080
Transportkosten eigen vervoer	9.207	8.000	0
Reiskostenvergoedingen woon-werkverkeer	12.186	12.000	0
Algemene publiciteitskosten	0	500	0
B.	<u>56.933</u>	<u>78.050</u>	<u>55.124</u>
Afschrijving:			
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	C. 7.388	6.500	2.269
Totaal materiële lasten A + B + C	<u>156.691</u>	<u>171.650</u>	<u>122.988</u>

ACTIVITEITEN: PERSONEELSLASTEN:	2025 €	Jaarplan 2025 €	2024 €
Loonkosten algemeen artistiek directeur	19.636	31.196	42.211
Loonkosten algemeen artistiek directeur ICAF	45.406	41.595	0
Loonkosten algemeen directeur ICAF	74.398	73.553	27.126
Loonkosten projecten ICAF	12.202	43.546	45.594
Loonkosten artistiek team	48.458	72.791	104.616
Loonkosten programmeur ICAF	45.048	48.043	0
Loonkosten nieuwe makers	0	0	12.200
Loonkosten techniek/decorbouw	47.303	50.349	45.574
Loonkosten assistent projectleiding ICAF	0	0	41.016
Loonkosten Acq./publ.werv./publiciteit/educatie ICAF	8.157	0	0
Loonkosten productie	152.469	73.765	99.205
<i>Overige personeelskosten:</i>			
Vrijwilligersvergoedingen	2.534	4.700	8.763
Reiskostenvergoeding	707	0	863
Premie ziekengeldverzekering	16.519	0	17.068
Ontvangen ziekengeld	0	0	-6.218
Ontvangen ziekengeld ICAF	-7.676	0	0
Personeelskosten 2024	-3.154	0	0
Overige personeelskosten	5.396	0	15.892
A.	467.403	439.538	453.910
Honoraria uitvoerend (inhuur personeel)			
Uitvoerende kunstenaars	39.893	53.400	79.490
Uitvoerende kunstenaars ICAF	1.200	16.175	0
Regie/coaching	11.200	0	16.488
Workshops/educatie	2.855	0	0
Workshops/educatie ICAF	3.740	0	0
Fondsenwerving ICAF	6.300	0	0
Fondsenwerving	0	3.000	2.388
Productie- en communicatie	0	0	2.400
Theatertechniek	4.974	0	17.389
Honoraria ICAF	9.787	0	0
Schrijvers/dramaturgie/onderzoek	504	0	11.207
Overige honoraria	5.339	0	4.942
B.	85.792	72.575	134.304
Totaal activiteitenlasten personeel A t/m B	553.195	512.113	588.214

	2025 €	Jaarplan 2025 €	2024 €
ACTIVITEITENLASTEN MATERIELE LASTEN:			
Publiciteit			
Publiciteit	7.288	9.000	21.414
Platform ICAF	7.800	8.000	11.880
Publiciteit ICAF	4.672	6.000	12.038
A.	19.760	23.000	45.332
Productiekosten			
Reiskosten	542	1.000	8.424
Reiskosten ICAF	0	5.000	0
Decor/rekwisieten	1.097	7.500	4.577
Sejours / catering	1.941	13.900	3.684
Sejours / catering ICAF	2.122	0	0
Locatiekosten	0	3.000	9.547
Kostuums	0	5.500	1.482
Compositie/geluidsopnamen	250	0	1.695
Licht/geluid	0	7.000	5.160
Film/video	11.419	0	13.224
Evenementenverzekeringen	0	3.800	0
Vorbereiding/verwerving/scouting ICAF	0	0	2.075
Muziek	0	5.000	0
Productiekosten ICAF	457	0	1.698
Overige productiekosten	0	3.977	0
B.	17.828	55.677	51.566
Voorstellingskosten			
Transportkosten	238	5.900	3.673
Kilometervergoeding	1.865	4.400	7.768
Sejours/catering	7.893	20.500	16.002
Theatertechniek	634	0	9.086
Voorstellingskosten ICAF	13.230	1.500	12.726
Reis- en verblijfkosten	2.469	0	3.332
Overige voorstellingskosten	1.078	8.000	2.134
Festivalkosten ICAF	0	29.970	0
C.	27.407	70.270	54.721
Totaal materiële lasten A t/m C	64.995	148.947	151.619
Rente baten en lasten:			
Bankrekeningen	1.324	0	1.296